

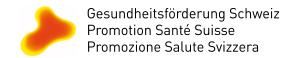


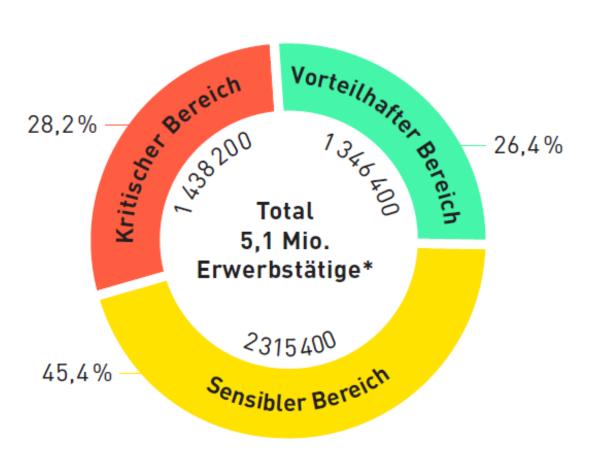
# Alltagstaugliche Werkzeuge für ein starkes Teamklima in KMU

Dr. Sven Goebel – Netzwerk-Abend des BGM-Forums Zürich am 08.05.2023 im Kaufleuten

# ZAHLEN UND FAKTEN

## **Stress am Arbeitsplatz**

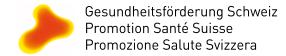


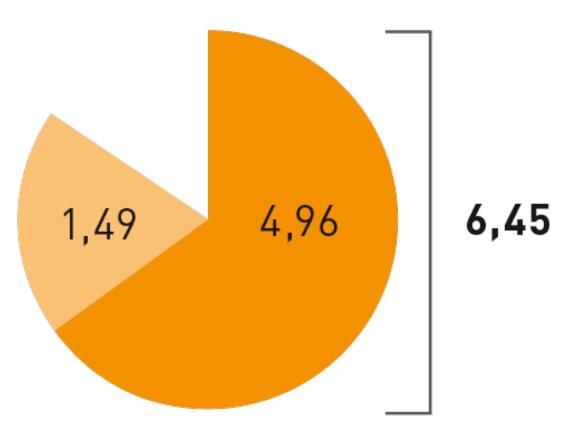


Quelle: Job-Stress-Index Monitoring 2022 gemäss Galliker et al. 2022; Anzahl Erwerbstätige, BFS Q1/2022



## Ökonomisches Potential (Mrd.)

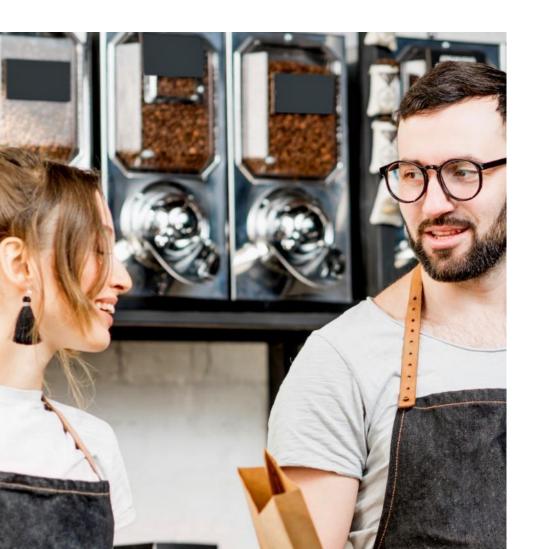




Quelle: Job-Stress-Index Monitoring 2022 gemäss Galliker et al. 2022

# Unternehmenslandschaft in der Schweiz





# Über 99% der Unternehmen in der Schweiz sind KMU!

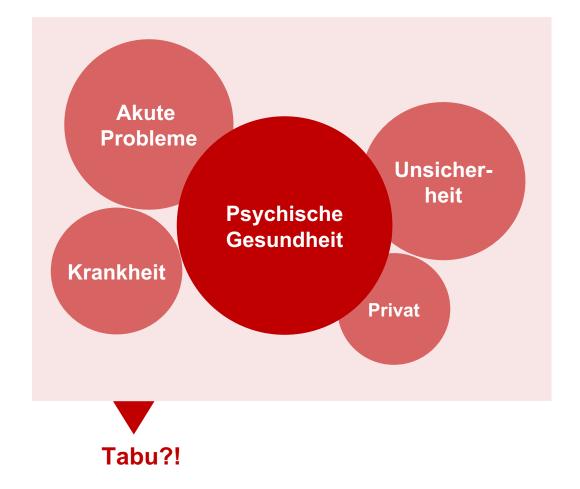
	Unternehmen	Beschäftigte
KMU	599'686	3'069'129
GU	1'706	1'501'541

# Wahrnehmung Psychische Gesundheit



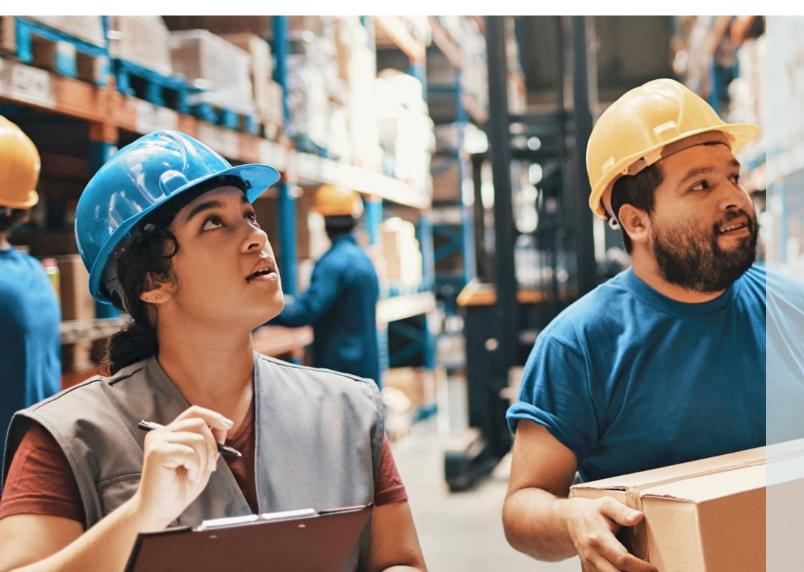


erfolgreich



# Bei den KMU zeigt sich der grösste Handlungsbedarf!





#### **BGM-Monitoring 2020**

Nachholbedarf: Sie machen deutlich weniger und auch weniger gezielt BGM als Grossbetriebe.

Grosses Interesse: Mehr als 50% der Betriebe möchten ihr Engagement für BGM in Zukunft verstärken.

## Ressourcen und Zahlungsbereitschaft



Gesundheitsförderung Schweiz Promotion Santé Suisse Promozione Salute Svizzera



# ZIELGRUPPE KMU

#### Personas



Gesundheitsförderung Schweiz Promotion Santé Suisse Promozione Salute Svizzera

































































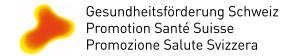








#### **KMU-Personas**



#### **Christina Huber** HR-Verantwortliche

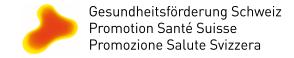


#### Felix Gärtner Führungskraft



# steckbrief

## Persona Felix Gärtner Führungskraft





 Ist Führungskraft bzw. Geschäfts-führer in einer KMU

 War selber schon mal nah an Burnout oder indirekt betroffen

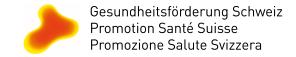
- Mitarbeitende sind das wertvollste Gut
- Legt Wert auf hohe Arbeitsqualität

**Ich möchte**, dass meine Mitarbeitenden gerne zur Arbeit kommen und sich wohl fühlen.

Aber ich weiss nicht genau, was ich tun kann dafür oder ob ich schon genug mache. Zudem habe ich auch keine Zeit, mich vertieft damit zu beschäftigen!

Ich brauche alltagstaugliche, einfache Hilfestellungen, die zu meinen Mitarbeitenden und meinem Führungsalltag passen.

## Persona Christina Huber HR-Verantwortliche





 Ist HR-, Personal- und Gesundheitsverantwortliche in einem KMU

- Ist überzeugt, dass Gesundheit in der Verantwortung des Betriebs liegt
- Muss die Geschäftsführung überzeugen
- Möchte selbst aktiv werden

Mir brennen konkrete HR und BGM Themen unter den Nägeln, die ich selbst angehen muss.

**Aber** ich habe wenig Zeit mir alle Informationen zusammen zu suchen!

Ich brauche alle Argumente, Informationen und Tools zu meinen Herausforderungen auf einen Blick. Auch der Austausch mit Gleichgesinnten ist mir wichtig.



#### **KMU-Personas**



#### **Christina Huber** HR-Verantwortliche



#### F<mark>elix Gärtner</mark> Führungskraft



#### **«HR-Toolbox»**

#### Übersicht Angebotsinhalte





#### Der Zielgruppe brennen Personalthemen unter den Nägeln



**Orientierung** 



**Argumente** 



Werkzeuge

#### HR-Toolbox

#### Übersicht abgedeckte Themen

Mitarbeitendengespräche

Flexible Arbeitszeitmodelle

Gesunde Führung

Homeoffice

Erholungsmöglichkeiten / Pausen

Teamentwicklung

Wertschätzung

Über- und Unterforderung, Zeitdruck

Konflikte / Mobbing

Weiterentwicklung der Mitarbeitenden

Absenzen

Produktivität

Stress / Burnout

Motivation

Kündigungen

Arbeitgeberattraktivität

Plus

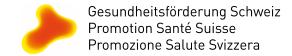
Trendthema:

Fachkräftemangel



#### **«HR-Toolbox»**

#### Beispiele für Werkzeuge





#### Der Zielgruppe brennen Personalthemen unter den Nägeln



Home-Office Profil

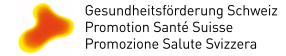
Checkliste Home-Office

Tools für Teams im Home-Office

Blaupause Home-Office Reglement

Teamworkshop "Spielregeln"

#### **KMU-Personas**



#### **Christina Huber** HR-Verantwortliche



#### Felix Gärtner Führungskraft



Die 5 Aktionsfelder für ein starkes

Teamklima!





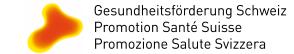
Basierend auf dem PERMA-Modell aus der positiven Psychologie (Seligmann, 2012) und PERMA-Lead (Ebner, 2019).

Gesundheitsförderung Schweiz

Promotion Santé Suisse Promozione Salute Svizzera

## «Leadership-Kit»

#### Übersicht Angebotsinhalte





Sie wollen, dass sich Ihre Mitarbeitenden bei der Arbeit wohlfühlen.



Informationen



Führungs-Check



25 Werkzeuge

#### Ziel:

Bedeutung des eigenen Beitrags erkennen

#### Dauer:

Ca. 15 Minuten

#### Schwierigkeitsgrad:



OO

#### Nicht verwenden, wenn ...

... kann immer angewandt werden.

#### Schritt-für-Schritt-Anleitung:

Dieses Tool eignet sich gut in einer Standortbestimmung, als Entwicklungsmöglichkeit und für ein Jahresgespräch.

- Fülle gemeinsam mit deinen Mitarbeitenden die «STAR-Potenzial-Tool-Vorlage» aus. Die STAR-Potenzial-Vorlage dient dazu, in kurzer Zeit mit vier gezielten Fragen den eigenen Beitrag der Mitarbeitenden sichtbar zu machen
- Lege dabei den Fokus auf alles, was schon da ist (Stärkenorientierung),
   nicht auf Fähigkeiten und Verhaltensweisen, die fehlen oder suboptimal sind

# Du willst noch einen Schritt weiter gehen?

Verwende das Tool auch als Inspiration für tägliches Feedback an deine Mitarbeitenden.

#### Aufgaben

Welche Aufgaben, die ich kürzlich gemeistert habe, stärken den Team-/Unternehmenserfolg?



#### Talente/Qualitäten

Wo konnte ich in letzter Zeit durch meine Talente einen Unterschied bei meiner Tätigkeit machen?



#### Rollen

Wie viele «Hüte» trage ich bei meiner Tätigkeit (Rollen)?

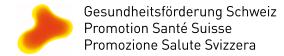


#### Superkraft

Mit welchen Verhalten überrasche ich Kundinnen und Kunden bzw. Teamkolleginnen und -kollegen positiv?



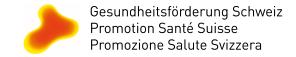
## Leadership-Kit: 2 Kartensets







# Neue BGM-Angebote für kleinere Betriebe ab Sommer 2023



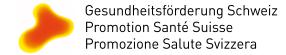


#### **Exklusive Vorab-Informationen**

Für Führungskräfte, die Motivation und Wohlbefinden der Mitarbeitenden aktiv unterstützen wollen.



#### Kontaktieren sie uns!





**Dr. Sven Goebel** (Leiter Entwicklung BGM Gesundheitsförderung Schweiz, sven.goebel@promotionsante.ch)